



BLAUWZAAM

platform voor duurzaam ondernemen
REGIO ALBLASSERWAARD VIJFHEERENLANDEN

JAARVERSLAG

2023



BLAUWZAAM

VOORWOORD

Beste Partner,

Het jaar 2023 was een bevlogen jaar waarin veel veranderingen zijn doorgevoerd en uiteindelijk ook gerealiseerd.

Naast de lopende projecten en de BBB's is er gewerkt aan een nieuwe visie. We hebben ons als bestuur gebogen over de 4 pijlers (Circulaire Economie / Mens & Werk / Het nieuwe Bouwen / Blauwgroen) van BlauwZaam. En zijn daarbij tot de conclusie gekomen dat we meer moeten focussen op speerpunten om de doelstelling te halen die nu gewenst zijn. In het nawoord hier meer over.

Op d.d. 27 juni is het convenant ondertekend met de ontwikkelende bouwpartners inzake 'Circulair bouwen en renoveren'. Een mooie prestatie waar BlauwZaam hard heeft gewerkt om deze ondernemers uit de bouwsector te enthousiasmeren voor een nauwere samenwerking in de keten, teneinde restmateriaal meer in te kunnen zetten door gezamenlijke toepassingen. De komende periode zal deze groep worden uitgebreid met de ontwerpende bureaus, zodat de doelstelling van ontwerp naar 'maak' beter aansluit.

In dit jaar is ook invulling gegeven aan bestuur-uitbreiding door Jan Versluis en Gitta Spruit.

Het was al met al een jaar van veel dynamiek en een aanzet tot meer focus op de gemaakte doelstellingen. Dat geeft perspectief en slag kracht.

Wij wensen dan ook voor het nieuwe jaar nog meer betrokken partners, meer duurzame samenwerking in de totale keten en tastbare innovatie.

Jan Brand, voorzitter BlauwZaam

INHOUDSOPGAVE

-Voorwoord
-Inhoudsopgave
Voorwoord
Inhoudsopgave

1-Wat is BlauwZaam?

2-BlauwZaam: Netwerkbijeenkomsten en projecten

Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten
Symposium XII 'Waard om te ontdekken
Drukdrainage
Convenant 'Circulair Bouwen en Renoveren
Zwerfpad Alblasserwaard en Vijfheerenlanden

3-BlauwZaam: Partners en samenwerkingsconstructen

BlauwZaam-partners en regionale samenwerkingen.
BlauwZaam en de samenwerking met onderwijs

4-BlauwZaam: Ontwikkelingen binnen de organisatie

Organisatiestructuur
Het merk BlauwZaam
Bestuurswisseling
De nieuwe statuten van BlauwZaam zijn notarieel vastgelegd
Digitale nieuwsbrief
Social media

5-Jaarrekening

6-Nawoord

7.2 Thema Circulaire Economie

uitdaging. De ervaring leert dat je sneller vooruitkomt als je samenwerkt en kennis deelt.

In die zin is een onderwerp dat goed aansluit bij de benadering van BlauwZaam.

In Circulair Ondernemerschap komen innovatie, ketensamenwerking en dienstverlening samen.

en is kennisuitwisseling en samenwerking essentieel. Deze nieuwe vorm van ondernemen
Door kansen om te zetten naar tastbare concepten maakt BlauwZaam het thema 'Circulaire

Economie/ondernemen helpt zij hun rol te spelen en de plek te openen



1-Wat is BlauwZaam?

BlauwZaam is de aanjager voor ondernemers om duurzame initiatieven op te pakken.

BlauwZaam is een non-profit organisatie die waardevolle inzichten over duurzaam ondernemen in de regio Alblasserwaard en Vijfheerenlanden initieert, deelt, aanjaagt en toepasbaar maakt, waarbij samen leren en samen ontwikkelen prioriteit heeft.

BlauwZaam wil op deze wijze een bijdrage leveren aan het behalen van een hoger duurzaamheidsniveau met betrekking tot ondernemen, wonen, werken en recreëren.

Dit kan, volgens BlauwZaam, alleen door een integrale aanpak en samenwerking tussen ondernemers, overheden, maatschappelijke organisaties en het onderwijs. BlauwZaam speelt hierbij een aanjagende en verbindende rol.

Hoe doet BlauwZaam dat?

- BlauwZaam voert lobby tot samenwerking
- BlauwZaam faciliteert waardevolle ontmoetingen
- BlauwZaam organiseert events en kennissessies om duurzaamheidsvraagstukken te verhelderen en uit te diepen.

Dit jaarverslag heeft dezelfde opbouw als de themadoelstellingen, die begin 2023 zijn opgesteld:

- Netwerken
- Professionalisering
 - Organisatiestructuur
 - Het merk BlauwZaam
 - Partners
- Bestuurszaken

De doelstellingen voor 2023 zijn nagenoeg allemaal behaald.

[Lees meer hierover](#)



BLAUWZAAM



2-BlauwZaam Netwerkbijeenkomsten en projecten

Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten.

Onze Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten hebben weer veel interesse aandacht getrokken met o.a. ons symposium Drukdrainage, een nieuw convenant en het zwerfpad.

Dit jaar heeft BlauwZaam drie Bijzonder Blauwzame Bijeenkomsten georganiseerd:

[Verbouwen voor de bouw.](#)

Over de kansen in de regio wat betreft ketenvorming rondom biobased bouwen: van verbouwer, naar verwerker, afnemer en bouwer.
In samenwerking met v.o.f. Versluis, Koncerna en van Engen

[Natter of droger in de polder?](#)

Over drinkwater, waterkwaliteit en mogelijke onderzoeksvragen en verdienmodellen voor natte teelten.
In samenwerking met Oasen, Yuverta en Labland.

[De emissieloze bouwplaats.](#)

Over de transitie naar CO2-vrij bouwen. In samenwerking met Mourik en den Hartog Charging.

[Symposium XII 'Waard om te ontdekken'](#)

Ook dit jaar weer een druk bezocht symposium met aandacht voor een nog onderbelicht thema: Duurzaam en waardevol toerisme.
BlauwZaam, Den Hâneker en het Gebiedsplatform Alblasserwaard Vijfheerenlanden hebben gezamenlijk het initiatief genomen om dit symposium te organiseren en vraagt om regionale samenwerking, een breed gedragen visie en vooral een uitvoeringsagenda op beleving van het landschap. De samenwerking heeft de gewenste vervolgacties opgeleverd.

BLAUWZAAM



[Drukdrainage](#)

Met het project "Drukdrainage" is goed aan de weg getimmerd. Onze projectleider Rolia Wiggelinkhuizen geeft dit project een duurzaam gezicht. Dit project is onderdeel van veel regionale netwerkmomenten en organiseert deze zelf ook. BlauwZaam wil veenweidegebieden behouden in de Alblasserwaard/Vijfheerenlanden. Voor lokale melkveehouders, bewoners en voor de natuur. Daarvoor is een goede samenwerking tussen de verschillende partijen noodzakelijk.

[Convenant 'Circulair Bouwen en Renoveren'](#)

Als vervolgactie op het symposium van 2022 'Circulaire Economie' is in 2023 het convenant "Circulair Bouwen en Renoveren" tot stand gekomen. Een aantal bouwgerelateerde bedrijven uit de Alblasserwaard en Vijfheerenlanden slaan gedurende een periode van 3 jaar de handen ineen om de transitie naar een circulaire bouwketen te versnellen.

Dit heeft geleid tot een aantal netwerkbijeenkomsten waarin gesproken is over het opzetten van een gezamenlijk en concreet project.

[Zwerfpad Alblasserwaard en Vijfheerenlanden](#)

Naar aanleiding van Symposium XII is een groep studenten van Inholland Delft aan de slag gegaan met het ontwerpen van een kansrijk zwerfpad door de Alblasserwaard-Vijfheerenlanden. In januari 2024 zal de oplevering plaatsvinden. Dit ontwerp zal worden gepresenteerd aan den Haneker en met de medewerking van studenten van Yuverta verder uitgewerkt worden.



3- BlauwZaam: Partners en samenwerkingsconstructen

BlauwZaam-partners en regionale samenwerkingen.

- Het aantal partners van BlauwZaam blijft stabiel. Zo'n 100 partners steunen BlauwZaam.

Partneroverzicht

- Verschillende partners hebben via BlauwZaam een uitbreiding van werkzaamheden of kansen tot doorontwikkeling aangereikt gekregen. Voorbeelden zijn 'De Kommunikado', Compar en Goeree Administratie, die allen ondersteuningsactiviteiten voor BlauwZaam uitoefenen. Partijen die zijn aangesloten bij de pilot Drukdrainage, waar Rolia Wiggelinkhuizen de projectleiding verzorgt. En de partners van het convenant 'Bouwen en renoveren' waar Gerard de Winter (Koncerna) de procesbegeleider is.
- BlauwZaam is in 2023 aangesloten bij het Gebiedsplatform Alblasserwaard-Vijfheerenlanden en is lid van de kerngroep. Ondernemers zijn nu ook vertegenwoordigd in deze stichting.

BlauwZaam en de samenwerking met onderwijs

Studenten en leerlingen zijn de toekomst van de regio. Hierin wil BlauwZaam duurzaam investeren. Door ze te laten deelnemen aan projecten leren ze in de praktijk en voelen ze zich meer verbonden met de regio.

- Door de samenwerking tussen BlauwZaam en de Blauwe Hotspot nemen de kansen toe dat Hogescholen onze regio als onderzoeksgebied gaan zien. Hiermee is BlauwZaam al vele jaren bezig. Het samenwerkingsnetwerk ontwikkelt zich succesvol.

BLAUWZAAM



- Bij het project 'Drukdrainage' is ook het onderwijs nauw betrokken. Studenten van Inholland, Yuverta en Davinci helpen bij biodiversiteitsonderzoek (bodem en vegetatie) en het meten van de waterkwaliteit.

Tijdens de netwerkbijeenkomst 'DIRT' zijn de laatste onderzoeksresultaten gepresenteerd door studenten. [lees je meer](#)

Voor meer info: [samenwerking met onderwijs](#).

4- Ontwikkelingen binnen de organisatie

Organisatiestructuur

Door gesprekken en samenwerkingen met BlauwZaampartners aan te gaan wil de stichting zich ook doorontwikkelen. BlauwZaam heeft daartoe extra financiële middelen vrijgemaakt om diverse processen te versnellen.

Hieronder een greep uit de activiteiten:

- BlauwZaam heeft diverse gesprekken gevoerd met subsidie-deskundigen om te onderzoeken welke rol we in de toekomst kunnen spelen op het gebied van projecten en subsidies.
- 'De Kommunikado' is dit jaar formeel verbonden aan BlauwZaam. Dit bedrijf zorgt voor de content op social media en de inhoud van de Nieuwsbrief.
- Het secretariaat regelt de secretariële administratieve zaken van BlauwZaam, zoals het onderhouden van info@blauwzaam.nl, de website van BlauwZaam, opstellen en verzenden van uitnodigingen en Nieuwsbrieven.
- Bepaalde werkprocessen zijn in een protocol uitgewerkt, waardoor de commissie Financiën en het secretariaat vloeiender samenwerken, evenals de commissie Communicatie en PR en het secretariaat.
- De werkgroep Communicatie en PR is weer actief. Zij vergaderen 1 x per maand.



Het merk BlauwZaam

De regio is voortdurend in ontwikkeling. Daarom onderzoekt en reflecteert BlauwZaam voortdurend (ook met haar partners) zodat de stichting aansluiting blijft houden met de transities die plaatsvinden.

Tijdens een aantal positioneringsbijeenkomsten (in 2022 en begin 2023) is het BlauwZaam-verhaal geactualiseerd.

([lees hier meer](#))

Tijdens de netwerkbijeenkomsten hebben de bestuursleden dit verhaal naar buiten gebracht.

Er wordt gewerkt aan een concretisering van thema's waaraan BlauwZaam zich de komende jaren wil verbinden. Begin 2024 zal dit gereed zijn.



BLAUWZAAM



Bestuurwisseling

Helaas is Diderik van Beusekom, ivm andere werkzaamheden, afgetreden als bestuurslid. Hij is 5 jaar actief geweest voor de stichting. Wij danken hem nogmaals voor zijn inzet.

Gitta Spruit en Jan Versluis zijn het bestuur komen versterken. [lees meer](#)

De nieuwe statuten van BlauwZaam zijn notarieel vastgelegd.

In verband met de Wet Toezicht Bestuursleden en Rechtspersonen zijn de statuten op een aantal punten aangepast. In augustus zijn de statuten officieel vastgesteld.

Digitale nieuwsbrief

In 2023 heeft de commissie 11 algemene nieuwsbrieven verstuurd, plus een aantal aparte nieuwsbrieven die betrekking hebben op de activiteiten van specifieke werkgroepen en de uitnodiging, reminders en deelnamebevestiging voor het Symposium XI. Alle nieuwsbrieven zijn terug te vinden op de website (onder de button '[Archief](#)').

Social media

BlauwZaam is actief op LinkedIn . Het aantal volgers in 2023 is 313.

(Het aantal volgers in december 2022 is 180. Eind 2021 waren dat er 50. Dus een toename van 360%.)

BlauwZaam is ook op Instagram actief. In 2023 heeft deze pagina 175 volgers verkregen. Dat is (142 in 2022)



Balans en staat van baten en lasten Stichting Blauwzaam

Balans per

Activa

Vorderingen

Debiteuren
af: voorziening dubieuze debiteuren
Nog te factureren
Nog te ontvangen rente

Liquide middelen

Rabobank rekening-courant
Rabobank Bedrijfsspaarrekening

Totaal activa

Passiva

Stichtingsvermogen

Algemene Reserve
Stand per 01-01
Toevoeging saldo boekjaar
Stand per 31-12

Kortlopende schulden

Vooruitontvangen op Projecten
Omzetbelasting
Nog te betalen posten
Onbekende ontvangsten

Totaal passiva

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
Activa				
Vorderingen				
Debiteuren	23.313		18.775	
af: voorziening dubieuze debiteuren	-15.250		-11.250	
Nog te factureren	3.387		3.387	
Nog te ontvangen rente	398		18	
		11.848		10.930
Liquide middelen				
Rabobank rekening-courant	36.011		7.000	
Rabobank Bedrijfsspaarrekening	40.051		40.033	
		76.063		47.033
Totaal activa		87.911		57.963
Passiva				
Stichtingsvermogen				
<u>Algemene Reserve</u>				
Stand per 01-01	50.119		17.835	
Toevoeging saldo boekjaar	-4.021		32.284	
Stand per 31-12		46.097		50.119
Kortlopende schulden				
Vooruitontvangen op Projecten	40.975		6.617	
Omzetbelasting	-811		-2.304	
Nog te betalen posten	593		2.479	
Onbekende ontvangsten	1.057		1.052	
		41.813		7.844
Totaal passiva		87.911		57.963



Staat van baten en lasten

BATEN

Opbrengsten symposium			10.000
Partnerschap Blauwzaam		23.250	22.750
Afwikkeling projecten	8.021		33.170
Rentebaten		398	18
Totaal		15.628	65.937

LASTEN

Wervingskosten

Symposia	379	13.603	
		379	13.603

Kosten bestuur en administratie

Secretariaatskosten partnerschap	6.569	7.240	
Vergaderkosten	117	245	
Aansprakelijkheidsverzekering	940	442	
Kosten website	595	386	
Accountants- en administratiekosten	2.100	2.100	
Advieskosten	570		
Bankkosten	294	214	
Niet verrekenbare omzetbelasting voorheffing	-2	416	
		11.184	11.043

Overige kosten

Representatiekosten		65	
Publicatiekosten duurzaamheid	3.815	2.318	
Duurzaamheidsprijs Ondernemer		1.000	
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	4.000	5.625	
Nabetaling BTW inclusief rente	271		
		8.086	9.007

Totaal		19.649	33.654
---------------	--	---------------	---------------

Positief saldo boekjaar		-4.021	32.284
--------------------------------	--	---------------	---------------



Toelichting op financiële verslaglegging 2023 Stichting BlauwZaam

Symposium

In 2023 is er een symposium georganiseerd in samenwerking met "Den Hâneker" en "Gebiedsplatform Alblasserwaard Vijfheerenlanden". Behoudens wat publicitaire kosten, waren hier geen kosten ten laste van de Stichting Blauwzaam aan verbonden.

Opbrengsten symposium

Inschrijfgeld / bijdrages

Kosten

Organisatie

Publiciteit

Saldo boekjaar

2023		2022	
€	€	€	€
0	0	10.000	10.000
379		11.805	
	379	1.798	
			13.603
	-379		-3.603

Partnerschap

Om te kunnen professionaliseren is in 2014 gestart met het werven van partners voor BlauwZaam. Per 31 december 2023 zijn er 93 bedrijven, instellingen en particulieren die zich als partner hebben aangemeld. Gelet op het betalingsgedrag van een aantal van deze partners, lijkt het verstandig om deze status bij enkele van de huidige partners te herzien.

Projecten

In 2023 zijn er door de Stichting Blauwzaam geen nieuwe projecten opgestart. Zoals in het vorige verslag al was aangegeven is het project "Het Prachtlint 2.0" in 2023 afgewikkeld en afgerekend. Bij de afrekening blijkt dat er een tekort ten laste van de algemene middelen moet worden gebracht ten bedrage van € 8.021.

De overige projecten lopen nog door.

De met de projecten samenhangende kosten worden zo veel als mogelijk gefinancierd uit de hiervoor ontvangen subsidies en bijdragen van (lokale) overheden, instellingen, bedrijven en particulieren.



Het verloop van de lopende projecten in het boekjaar is als volgt:

	Saldo per 1-1-2022	Inkomsten	Uitgaven	Afwikkeling in boekjaar	Saldo per 31-12-2022
Het Prachtlint 2.0	-34.358	26.828	491	8.021	0
Groene Motor	30.219				30.219
Groenste Fietsnetwerk van Nederland	11.206				11.206
Water in de Waard	-450				-450
Totaal	6.617	26.828	491	8.021	40.975

Debiteuren

In verband met vermoedelijke oninbaarheid, is een voorziening voor dubieuze debiteuren nodig geacht ten bedrage van: **€ 15.250**

Hiervan komt ten laste van het boekjaar 2023 **€ 4.000**

Nog te factureren

Dit betreft een in 2020 geleverde dienst die volgens afspraak in 2021 gefactureerd zou worden. Voor zover dit nu beoordeeld kan worden is deze post nog niet gefactureerd.

Resultaat

Over het boekjaar is een negatief resultaat gerealiseerd van **€ -4.021**

Door het bestuur is besloten het negatieve resultaat ten laste van de Algemene Reserve te brengen.

Hoornaar, 24 mei 2024

De voorzitter

De secretaris

De penningmeester

J. Brandt

T. Schüller

C. Versteeg

Nawoord

Naar aanleiding van de jaarevaluatie heeft het bestuur de doelstellingen voor 2024 opgesteld. [\[Link\]](#)

De komende jaren wil BlauwZaam meer focus aanbrengen opdat we ons concreter kunnen richten op regionale innovatieve initiatieven op het gebied van Circulaire Ketens, Energie .

Ons derde focuspunt is weergegeven met een vraagteken. **?** biedt onze partners een podium om duurzame vraagstukken waar zij mee worstelen op de regionale agenda te plaatsen.

Op deze wijze wil BlauwZaam de regionale innovatie en de onderlinge samenwerking nog meer een boost geven.

Het lijkt vanzelfsprekend, maar daar is nog een slag in te maken willen we zaken echt zichtbaar maken. Zo wil BlauwZaam ook in 2024 uw regionale aanjager op het gebied van duurzaam ondernemen in de regio zijn.

Ton Schüller
secretaris BlauwZaam



BLAUWZAAM