



BLAUWZAAM

platform voor duurzaam ondernemen
REGIO ALBLASSERWAARD VIJFHEERENLANDEN

JAARVERSLAG

2022



BLAUWZAAM

VOORWOORD

In 2022 mochten we weer volop aan de slag. We konden elkaar weer ontmoeten, met elkaar zaken bespreken en bediscussiëren. elkaar ontmoeten. Dat maakt ons werken prettiger, intenser en effectiever. De beoogde samenwerking met onze partners en stakeholders om te bereiken waar we voor staan: 'het verduurzamen van de regio zodat het voor iedereen goed ondernemen, werken, wonen en recreëren is', is met vol enthousiasme opgepakt.

Dat heeft geleid tot een aantal concrete successen: de afronding van projecten o.a. Prachtlint, de opstart van nieuwe projecten o.a. de pilot Drukdrainage en het zichtbaarder maken van de steeds groter wordende inbreng van het circulair denken en doen. De waarde van de inzet en input van BlauwZaam wordt geleidelijk aan groter en belangrijker en resulteert in concrete stappen.

Met name in de bouwsector wordt er steeds meer gebruik gemaakt van biobased materialen. Lokale ketensamenwerking is daarbij de basis. Korte ketens, waarin iedereen zijn steentje bijdraagt en van profiteert, blijken effectief te werken. Het levert concrete onderwerpen op voor onze Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten, waarbij kennis delen en samenwerken centraal staan.

Het bestuur is uitgebreid, doelstellingen en beleid om het netwerk actiever te benutten zijn gerealiseerd en de partners hebben hierbij een duidelijke rol gekregen. Samenwerking met het bedrijfsleven, onderwijs, overheid en maatschappelijke organisaties levert concrete voordelen op. We kunnen terugkijken op een prima jaar.

**Namens het bestuur,
Jan Brand**

INHOUDSOPGAVE

1. 2022; We mogen weer!!

2. Doelstellingen 2022

2.1 Resultaten

3. BlauwZaam partners

3.1 Samenwerkingstrajecten

4. BlauwZaam bestuur

4.1 Wet bestuur Toezicht en rechtspersonen

5. Werkgroepen en projecten

5.1 BlauwGroen

5.1.1 BlauwGroen Fundament

5.1.2a Project Prachtlint

5.1.2b Project Prachtsloten

5.1.3 Project Verkenning Vaarwaard

5.2 Circulaire Economie

5.2.1 Project Molenzwam

5.2.2 Project Verbouwen van Bouwmateriaal

5.3 Het Nieuwe Bouwen

5.3.1 Werkgroep Het Nieuwe Bouwen

5.4 Thema MensenWerk

5.4.1 Samenwerken met onderwijs

5.4.2 Opleiden van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt

6. Ondersteuning

6.1 Secretariaat

6.2 Commissie Communicatie & PR

6.2.1 Website en Nieuwsbrief

6.3 Commissie Financiën

6.3.1 Jaarrekening

2022

7 Op weg naar 2023

1. 2022; We mogen weer!!

Dit jaar mochten we weer langzaam op gang komen. De pandemie leek bezworen. We konden elkaar fysiek ontmoeten. Dat was even wennen, maar oh wat wende dat snel. BlauwZaam organiseerde een aantal Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten en een zeer succesvol symposium. Tevens was 2022 het jaar van het afsluiten van een aantal belangrijke projecten en subsidietrajecten.



BLAUWZAAM



2022

2. Doelstellingen 2022

De doelstellingen voor 2022 zijn als volgt beschreven:

Doelstellingen 2022

1. Herijking van Stichting BlauwZaam (BlauwZaam 3.0) in samenwerking met onze partners;

a-BlauwZaam als duurzame verbinder tussen initiatieven, projecten en partijen

b-BBB's zijn HET duurzame netwerkmoment in de regio.

c-Partners krijgen een belangrijke rol binnen BlauwZaam

d-Integraliteit regionale uitdagingen zichtbaar maken binnen de organisatie

2. Het verder professionaliseren van de Stichting BlauwZaam wat betreft organisatie en Communicatie en PR

3. Implementeren 'Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen' (WBTR)

2.1 Resultaten:

De Bijzondere Blauwzame Bijeenkomsten

BlauwZaam heeft drie Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten georganiseerd.

Op 21 april 2022- 'Op bezoek bij Avres "de Landsinghof" en De PluktuinVeld1

En op 30 juni 2022- Energielabel C: Verduurzamen van kantoren en bedrijfsgebouwen; voldoen aan de verplichting per 1 januari 2023

29 september 2022: Waterstof. De oplossing voor het verduurzamen van je bedrijfspand?

Op 27 oktober 2022 organiseerde BlauwZaam het Symposium "Circulaire netwerken" .

Een symposium dat de motor blijkt tot het thema 'Circulaire ketens'.

Het bestuur is meer bij de uitvoering betrokken dan voorheen, waardoor ze meer ervaren wat de werkzaamheden van BlauwZaam inhoudt. BBB's en Symposium zijn dit jaar georganiseerd door de bestuursleden



De conclusies van het partneronderzoek in 2021 hebben zich verder uitgekristalliseerd. O.a. door het betrekken van oud-bestuursleden en partners. Aan de hand van positioneringssessies met "Jouw Communicatie" is er een helder actueel- en toekomstperspectief opgezet.

[\[Zie missie en doelstellingen\]](#)

Projecten

Een groot aantal projecten zijn afgerond. De resultaten zijn behaald en de financiële afronding gerealiseerd.

BlauwGroen Fundament, Drukdrainage, Molenzwam, Prachtlint en Verkenning Vaarwaard zijn succesvol afgerond.

Grote bewondering voor en dank aan de projectleiders: Rolia Wiggelinkhuizen, Gerard de Winter, Richard Slagboom en Peter Paul Klapwijk.(Zie verder H5)

Overige activiteiten

BlauwZaam heeft een rol gespeeld in o.a de Duurzaamheidsprijs Molenlanden, regiegroep Veenweidestrategie Alblasserwaard, het meerjarenprogramma "Groen verbindt" en de "Gebiedsdeal" van de Gebiedscoöperatie Alblasserwaard-Vijfheerenlanden en Game-On.

Communicatie en PR

Er zijn 10 nieuwsbrieven uitgegaan.

BlauwZaam heeft communicatiebureau "Jouw Communicatie" bereid gevonden om BlauwZaam prominenter op social media te laten verschijnen. Na onderzoek is gebleken dat LinkedIn en Instagram door BlauwZaam gebruikt gaat worden als social medium.

Het aantal volgers op LinkedIn is verdubbeld. Het aantal volgers op Instagram groeit.

[link naar LinkedIn](#) en [link naar instagram](#)

BLAUWZAAM



Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen

Het bestuur van BlauwZaam heeft de Wet voor Bestuur en Toezicht Rechtspersonen geïmplementeerd. Hiervoor heeft het bestuur nieuwe statuten en een nieuw reglement opgesteld. Daarnaast zijn procedures beter op elkaar afgestemd.

Een aantal voorbeelden van aanpassingen zijn:

- het vier-ogen principe
- procedure decharge
- Taak- en rolbeschrijvingen bestuursleden

3. BlauwZaam-partners

Ruim honderd partners steunen BlauwZaam.

Partners zijn steeds meer betrokken bij het organiseren van de Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten en Symposia. Dit jaar hebben o.a. Avres, Stout, Rabobank Lek en Merwede, Koncerna, AdB Beheer, Korenet, Pluktuin Veld 1, Waardlanden, gemeente Molenlanden, gemeente Gorinchem, gemeente Vijfheerenlanden, Provincie Zuid-Holland, Omgevingsdienst Zuid-HollandZuid, waterschap Rivierenland, De Groot Drukkerij, Yuverta hun bijdrage geleverd.

3.1 Samenwerkingstrajecten

BlauwZaam werkt samen met partners en externe partijen aan vele duurzame thema's. Hieronder een aantal voorbeelden van regionale samenwerkingstrajecten:

- BlauwZaam heeft zitting in het Nationaal Plan Landelijk Gebied Alblasserwaard
- BlauwZaam werkt mee aan het meerjarenprogramma 'Gebiedsdeal 5' van de gebiedscoalitie Alblasserwaard-Vijfheerenlanden.
- Het BlauwZaam-project 'Drukdrainage' is onderdeel van het provinciale 'Bodemdalingsonderzoek'
- Samenwerking met Provincie Zuid-Holland 'Ecologisch Beheer', Toerisme en Recreatie en Symposium Circulaire Netwerken.
- Samenwerking Groen onderwijs (vmbo-mbo-hbo) met "Blauwe Hotspot Dordrecht" (Yuverta) . Techniek- en Zorgonderwijs (vmbo-mbo) met "I-Lab" Gorinchem (Davinci). Aan de hand van diverse projecten probeert BlauwZaam leerlingen en studenten een \ plaats te geven in levensechte situaties.
- Samenwerking met gemeente Molenlanden, Vijfheerenlanden en Gorinchem, Omgevingsdienst Zuid-Holland Zuid en Waterschap Rivierenland vanuit thema Circulaire Economie, waaruit o.a. symposium Circulaire Netwerken is mogelijk gemaakt.
- Samenwerking met Waterschap Rivierenland en omgevingsdienst Zuid Holland Zuid o.a. Game-On en het Symposium.



4. Bestuur

Het bestuur van BlauwZaam wil richting geven aan het traject dat verduurzaming van de regio Alblasserwaard-Vijfheerenlanden bevordert, zodat het voor iedereen goed ondernemen, werken, wonen en recreëren is.

Het bestuur van de Stichting Blauwzaam bestaat in 2022 uit:

- Jan Brand, voorzitter
- Cees Versteeg, penningmeester
- Ton Schüller, secretaris
- Diderik van Beusekom vice-voorzitter
- Hjlke Wijnja
- Josia Bikker

- De bestuursleden conformeren zich aan de statuten, uitgewerkt in het BlauwZaam regelement en 'Rollen en taken van bestuursleden'

- De bestuursleden zijn voor hun activiteiten in de interne en administratieve organisatie onbezoldigd.

4.1 Wet Toezicht bestuur en rechtspersonen (WBTR)

De WBTR is een wettelijke verplichting voor verenigingen en stichtingen. Ton Schüller en Cees Versteeg vormen de werkgroep WBTR en leggen voorstellen voor aan het bestuur. Na accordering worden de besluiten vastgelegd in het nieuwe regelement en nieuwe stichtingsstatuten. In 2023 wil het bestuur dit traject afronden.

De statuten worden aangepast op brede aansprakelijkheid, belangenverstrengeling, vierogen principe en decharge..

Er wordt gewerkt aan een handboek BlauwZaam, waarin alle afspraken en documenten worden vastgelegd.

De WBTR gaat over:

Positie en plichten bestuursleden en toezichthouders. De aansprakelijkheid van bestuursleden en toezichthouders. Financieel beleid en goedkeuring van uitgaven. Regels omtrent belangenverstrengeling. Procedures bij grote uitgaven of investeringen.

Waarom doen we dit?

Geen gedoe in de stichting.

Bestuursleden behoeden voor persoonlijke aansprakelijkheid.

Nieuwe bestuursleden laten zien dat zaken goed op orde zijn.

BLAUWZAAM



5. Werkgroepen en projecten

Binnen de stichting is de integraliteit een belangrijk issue. De 4 thema's (MensEnWerk/BlauwGroen/Circulaire Economie/Het Nieuwe Bouwen) worden op dit moment nog apart genoemd, maar zijn integraal in onze werkgroepen, evenementen en projecten terug te vinden. Voorlopig houden we nog deze thema-indeling aan om de projecten een overzichtelijke plek te geven.

In BlauwZaam zijn de volgende werkgroepen in 2022 actief:

- Werkgroep Circulaire Economie
- Werkgroep Water
- Werkgroep Prachtlint
- Werkgroep 'Het Nieuwe Bouwen'
- Werkgroep Symposium

De werkgroepen initiëren activiteiten, samenwerkingstrajecten, waaruit projecten kunnen worden ontwikkeld.

De werkgroepen krijgen verdere aandacht in de volgende paragrafen.

5.1 BlauwGroen

Met initiatieven als Prachtlint/ Prachtsloten en BlauwGroen Fundament wordt gewerkt aan het oplossen van concrete regionale vraagstukken door het initiëren en uitvoeren van projecten op het gebied van biodiversiteit, bodemdaling, klimaatadaptatie en water. Op deze wijze investeert BlauwZaam in het evenwicht tussen mens en natuur.

5.1.1. BlauwGroen fundament (BGF)

Het project BlauwGroen Fundament is in 2022 afgerond. We danken projectleider Rolia Wiggelinkhuizen voor haar tomeloze inzet wat betreft het behalen van de resultaten en de financiële afronding. Een project om trots op te zijn.

[link naar pagina [BlauwGroen Fundament](#)]

BLAUWZAAM



5.1.2a Project Prachtlint

Het project Prachtlint is afgesloten.

Na vele jaren van activiteiten is dit project uitgegroeid tot een succes met 'Prachtlint', de wilde plantenstroken door onze regio als onvergetelijk hoogtepunt.

Prachtlint is al initiatief overgenomen door nabij gelegen regio's. In het eindverslag kun je alles nog eens doorlezen.

Lees hier de volledige [eindrapportage](#).

5.1.2b Project Prachtsloten

Het project Prachtsloten is afgerond en was een pilot voor meer biodiversiteit in en rond de boerensloot te realiseren. Het project is mogelijk gemaakt dankzij de samenwerking tussen het Agrarisch Collectief Alblasserwaard Vijfheerenlanden, BlauwZaam, Groen Verbindt Gebiedsdeal 4, de gemeentes Vijfheerenlanden en Molenlanden en de provincie Zuid-Holland.

Bijna nergens in de wereld is de dichtheid aan sloten zo groot als in de Alblasserwaard/Vijfheerenlanden. Door de sloten en oevers in dit fijnmazige groenblauwe netwerk ecologisch te beheren kan een enorme impuls worden gegeven aan de biodiversiteit. Ook zal dit bijdragen aan een betere waterkwaliteit en het verzachten van de gevolgen van klimaatverandering, zoals hittestress en periodes van langdurige droogte of juist extreme neerslag. Ook wordt de streek aantrekkelijker voor bewoners en bezoekers.

In de pilot Prachtsloten worden 10 sloottrajecten verspreid over de Alblasserwaard-Vijfheerenlanden sinds 2020 door agrariërs optimaal ecologisch beheerd. Daarvoor is in 2019 in samenwerking met kennispartners een beheerplan opgesteld. De effecten van het ecologisch beheer zijn gedurende 3 jaar gemonitord door een groep deskundige vrijwilligers van de Natuur- en Vogelwacht 'de Alblasserwaard'.

Daarvoor onderzochten zij de Prachtsloten en referentiesloten op insecten, vissen en amfibieën. De data die tijdens de monitoring werd verzameld is geanalyseerd door de Vlinderstichting. Uit de analyse kwam naar voren dat door het uitvoeren van relatief simpele (beheer)maatregelen snel resultaat kan worden geboekt bij het vergroten van de biodiversiteit, vooral in gebieden met kweldruk. Het gaat hierbij vooral om de abundantie van insecten, vissen en amfibieën en in mindere mate de soortenrijkdom.



Tijdens de monitoring werden meer insecten geteld en significant meer insectensoorten gezien langs de Prachtsloten. Ook werden significant meer vissen per telling gevangen in de Prachtsloten in vergelijking met de referentiesloten. De heikikker werd op alle locaties gezien, maar komt op bijna alle locaties in hogere dichtheden voor langs de prachtsloten.

Naast het monitoren van de biodiversiteit was de pilot vooral bedoeld om proefondervindelijk te ontdekken welke uitdagingen optreden in de praktijk en hoe hierop kan worden geanticipeerd.

Lees hier de volledige [eindrapportage](#).

5.1.3 Verkenning Vaarwaard

Het project Verkenning Vaarwaard: Beleving van het landschap zijn dit jaar afgerond. Projectleider Peter Paul Klapwijk heeft met dit project 'duurzame recreatie' op de regionale agenda geplaatst. De term 'Zwerflandschap' vindt in dit project zijn oorsprong. De provincie Zuid-Holland introduceert dit gedachtegoed nu in vele regio's. Ondernemers, maatschappelijke organisaties, leerlingen en studenten van Yuverta en de gemeente Molenlanden en de provincie Zuid-Holland zijn betrokken geweest bij de uitvoering.

Lees [hier](#) meer over dit project.

Deze verkenning zal in 2023 een vervolg krijgen in de vorm van concrete deelprojecten.

5.2 Circulaire Economie

In Circulair Ondernemerschap komen innovatie, ketensamenwerking en dienstverlening samen en is kennisuitwisseling en samenwerking essentieel. Deze nieuwe vorm van ondernemen is uitdagend. De ervaring leert dat je sneller vooruitkomt als je samenwerkt en kennis deelt. In die zin een onderwerp dat goed aansluit bij de benadering van BlauwZaam.

Door kansen om te zetten naar tastbare concepten maakt BlauwZaam het thema 'Circulaire Economie' concreet en helpt zij haar partners hiermee aan de slag te gaan.



5.2.1 Project Molenzwam

In 2019 is het project 'Molenzwam' gestart, als onderdeel van het Meerjarenprogramma 'Groen Verbindt'. Het doel van dit project was om op experimentele basis een educatieve zwammenkwekerij op koffiedik bij Avonturenboerderij Molenwaard te realiseren, met een proefstation bij Yuverta in Ottoland. Door de coronamaatregelen en lockdowns van de Avonturenboerderij en Yuverta is het project meerdere keren in de ijskast gezet.

Tot eind 2021 de betrokkenen opnieuw hun wens uitspraken om dit project alsnog te realiseren. En dat is gelukt. In augustus 2022 zijn de eerste oesterzwammen geoogst, kunnen kinderen en hun ouders zien hoe oesterzwammen groeien op koffiedik en leren ze van alles over schimmels, koffiedik en lekkernijen. Meer informatie en foto's vind je [hier](#).

De bouwsector is volop in beweging. Steeds vaker wordt er gebruikgemaakt van natuurlijke grondstoffen, de zogenaamde biobased materialen. Dat willen we in de streek ook stimuleren, liefst met korte ketens. In 2019 is daarom de verkenning 'Verbouwen van

bouw materiaal' gestart, dat erop gericht is de mogelijkheden te onderzoeken van een lokale circulaire supply chain van biobased bouwmaterialen. Want hoe mooi zou het zijn als bouw materiaal voor woningen en bedrijfspanden in onze streek uit de 'achtertuin' komt? Bijvoorbeeld door het te laten groeien. Er zijn al voorbeelden dat dit kan, zoals huizen van hennep, isolatie van gras en wanden van vlas. Maar kan het ook in de Alblasserwaard en Vijfheerenlanden? Oftewel: kunnen we in onze streek bouw materiaal verbouwen?

Ook dit project is onderdeel van het Meerjarenprogramma 'Groen Verbindt' en ook dit project had te maken met de impact van de coronapandemie. En ook dit project is in 2022 tot een goed einde gebracht. Het inspiratiedocument met voorbeelden van gewassen die in de regio geteeld kunnen worden als grondstof voor bouwmaterialen vind je op [hier](#). En daar blijft het niet bij: inmiddels wordt met boeren, industrie, bouwbedrijven en vastgoedeigenaren gewerkt aan het opzetten van een keten om van vezelgewassen tot concreet toegepaste bouwmaterialen te komen.

Lees hier de [Eindrapportage](#)

BLAUWZAAM



5.3 Het Nieuwe Bouwen

BlauwZaam benadert Bouwen als een integraal proces. Duurzaam integraal ontwerpen is geen modewoord maar realiteit. Het moderne beeldkwaliteitsplan houdt rekening met diverse woning-eisen, groene gebiedsontwikkeling, natuur-inclusief, mobiliteit, gezondheid. Hierbij is integrale samenwerking nodig in de keten van ontwerp, inrichting en bouw. Waarbij aandacht gegeven moet worden om meer in te zetten op circulair en hergebruik van bouwstoffen en materiaal.

5.3.1 Werkgroep Het Nieuwe Bouwen

De werkgroep heeft dit jaar geen bijzondere activiteiten georganiseerd mede ten gevolge van de hoge druk binnen de keten. De werkgroep is zich zeer bewust dat samenwerking steeds meer gevonden wordt binnen de keten en verbinding tussen de thema's worden gemaakt. Binnen deze samenwerking en nieuwe vorm van werken inzake uitwisseling van diensten en producten dient nog een slag gemaakt te worden. De werkgroep zet zich hier voor in om het pad van circulair bouwen te banen, en hiervoor afspraken te maken d.m.v. een convenant met de partners. De mogelijkheden zijn er momenteel, nu nog de route uitzetten om te kunnen oogsten met teelt gewassen en alternatieve producten. Belangrijk in deze stap is ook de voorfase van ontwerp. Architecten en planmakers dienen zich hierin ook betrokken te weten, om de totale keten duurzaam en sluitend te maken.

Ook wordt BlauwZaam betrokken en denkt mee met plannen zoals zonneweides, en blijft kritisch m.b.t. locatie, toepasbaarheid en inpassing. Het moet echt kwaliteit hebben en meetbare integrale duurzaamheid toevoegen.

Plannen vanuit de werkgroep voor het integreren van circulaire economie, het arbeidsvraagstuk, natuurinclusiviteit en duurzame energie binnen de bouwvraagstukken zijn in ontwikkeling en zullen in 2023 meer concreet vorm krijgen.

De verbinding wordt steeds meer gelegd tussen gebruikers, producenten en afnemers binnen de keten.

Zichtbaarheid van dit onderdeel is een must wat kan, maar nog meer, welke wegen we moeten inslaan om de cirkel rond te maken m.b.t. wat er moet gaan gebeuren.

In het afgelopen jaar hebben de BBB's duidelijk meer podium ontvangen, om op deze wijze nieuwe zaken voor het voetlicht te brengen. Tijdens deze presentaties werden gedachte helder, zichtbaar en concreet gemaakt. Zodat snel de slag naar maakbaar binnen de keten in gang kon worden gezet, en om te verbinden.

BLAUWZAAM



Onderzoek Groene Waterstof

Kennisdeling over groene waterstof staat in het nieuwe jaar op de agenda. Binnen de regio zijn er volop mogelijkheden en worden lijntjes reeds uitgezet. Daar zal echter nog meer op moeten worden ingezet, want met elektrificatie alleen gaan we het niet redden. Ook hier geldt; niet het een doen en het ander uitsluiten. Maar samen zoeken naar balans in maakbaar duurzaam ondernemen & wonen.

BlauwZaam heeft een paar stapjes gezet om dit thema bespreekbaar te maken.

- Binnen de werkgroep zijn de regionale ontwikkelingen besproken.
- De contacten met Stichting Groene Hart verlopen naar wens, en geven over en weer inhoud m.b.t. de vraagstukken, waarbij samenwerking meer mogelijkheden biedt voor complexe vraagstukken waar we voor staan.

5.4 MensEnwerk

Dit thema is onlosmakelijk verbonden met de andere drie thema's. De bedrijven hebben vooral behoefte aan nieuwe arbeidskrachten.

Jongeren worden daarom al vanaf de basisschool betrokken bij allerlei initiatieven, die leerlingen en studenten in aanraking laten komen met technische- en groene beroepen. BlauwZaam zet zich in om jongeren te helpen zich een beeld te vormen van wat er in de regio mogelijk is.

5.4.1 Samenwerken met onderwijs

Binnen het groenblauwe domein werkt de Blauwe Hotspot Dordrecht (www.blauwehotspotdordrecht.nl) nauw samen met BlauwZaam. De taak van de Blauwe Hotspot is het verbinden van studenten, leerlingen en docenten van verschillende onderwijsinstellingen (hbo/mbo/vmbo/po) aan regionale projecten.

BlauwZaam is dit jaar de samenwerking aangegaan met I-lab Gorinchem. Het platform waar leren, werken en innoveren samenkomen'

De onderwijsinstellingen waarmee dit jaar is samengewerkt zijn: Yuverta (vmbo/mbo Ottoland/Dordrecht/Houten)

Hogeschool Inholland Delft en Rotterdam Van HALL Larenstein Velp

Hogeschool Rotterdam ROC Davinci Gorinchem

BLAUWZAAM



Dit jaar hebben leerlingen en studenten een rol gespeeld in de projecten:

- Game-On Gorinchem
- Bodemdaling 'De Steeg'
- Verdroging en Vernatting-Drukdrainage
- Water in de Alblasserwaard-Vijfheerenlanden

Voor meer informatie over samenwerking met onderwijs: [lees hier](#)

5.4.2 Opleiden van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt

Dit jaar ook aandacht voor de bijdrage, die werknemers met afstand tot de arbeidsmarkt leveren aan de arbeidsmarkt. Tijdens de Bijzondere BlauwZame Bijeenkomst op Landsinghof hebben bezoekers een mooie inkijk gekregen op het werk dat hier gedaan wordt. [Lees meer](#)

6. Ondersteuning (commissies en bestuur)

De project- en werkgroepen worden ondersteund door het secretariaat, de commissie Communicatie & PR, de commissie Financiën en het Bestuur van BlauwZaam.

6.1 Secretariaat

Het secretariaat is sinds 2020 officieel gevestigd bij ComPar te Hoornaar. Een fysieke plek en één loket.

Adresgegevens:
Secretariaat Stichting BlauwZaam
Hoge Giessen 18
4223 MC Hoornaar

info@blauwzaam.nl

In 2022 zijn geen noemenswaardige zaken te melden, alle secretariaatswerkzaamheden zijn naar behoren verlopen.



BlauwZaam dankt haar bestaansrecht mede aan haar partners

6.2 De Commissie Communicatie & PR

De Commissie Communicatie & PR ondersteunt het bestuur en de werkgroepen, beheert de website, stelt nieuwsbrieven op en organiseert netwerkbijeenkomsten (de Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten en het Symposium).

Het organiseren van netwerkbijeenkomsten is een belangrijke doelstelling van BlauwZaam, wat mede resulteert in het jaarlijkse Symposium. Het thema dit jaar was: Circulaire Netwerken. Als sprekers waren Jan Rotmans uitgenodigd met zijn presentatie 'Omarm de Chaos in onze regio' en Thirza Monster, zij bracht het vormen van regionale circulaire netwerken naar een hoger niveau, samen met actieve ondernemers uit de regio.

[Link naar het verslag van het Symposium:](#)

Naast het Symposium zijn in 2022 drie Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten georganiseerd:

['Op bezoek bij Avres en De PluktuinVeld 1'](#)

['Verduurzamen van kantoren en bedrijfsgebouwen, voldoen aan de verplichting per 1 januari 2023'](#)

['Is waterstof de oplossing voor het verduurzamen van je bedrijfspand?'](#)

6.2.1 Website en Nieuwsbrief

Website

De website (www.blauwzaam.nl) is het belangrijkste communicatiemiddel richting partners, stakeholders en geïnteresseerden. De commissie besteedt veel aandacht aan het beheersbaar en aantrekkelijk houden van de informatiestroom, die groot is. Een site is allang geen vaststaand feit meer, maar een meegroeïend communicatiemiddel binnen de organisatie. De site is dan ook permanent aan verandering onderhevig.

Enkele voorbeelden:

- Banner bevat nieuwe teksten en oproepen voor de Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten
- Regionaal (partner)nieuws wordt actueel gehouden onder de rubriek 'Nieuws'
- Klimaatverandering heeft een vaste pagina op de website.
- Lopende projecten en nieuwe projecten worden regelmatig geupdate



Digitale nieuwsbrief

In 2022 heeft de commissie 10 algemene nieuwsbrieven verstuurd, de jaarlijkse Kerstboodschap, uitnodigingen voor de drie Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten (met extra reminders en deelnamebevestigingen), plus een aantal aparte nieuwsbrieven die betrekking hebben op de activiteiten van specifieke werkgroepen en de uitnodiging, reminders en deelnamebevestiging voor het Symposium XI. Alle nieuwsbrieven zijn terug te vinden op de website (onder de button 'Archief').

De commissie fungeert als aanjager en als redactie voor de nieuwsbrief.

In 2022 heeft de commissie 10 algemene nieuwsbrieven verstuurd, de jaarlijkse Kerstboodschap, uitnodigingen voor de drie Bijzondere BlauwZame Bijeenkomsten (met extra reminders en deelnamebevestigingen), plus een aantal aparte nieuwsbrieven die betrekking hebben op de activiteiten van specifieke werkgroepen en de uitnodiging, reminders en deelnamebevestiging voor het Symposium XI. Alle nieuwsbrieven zijn terug te vinden op de website (onder de button '[Archief](#)').

De commissie fungeert als aanjager en als redactie voor de nieuwsbrief.

Social media

Het gebruik en de inzet van Social Media is geoptimaliseerd, mede door de inbreng van bureau 'Jouw Communicatie'.

De [LinkedIn-pagina](#) is nieuw leven ingeblazen. Het aantal volgers in december 2022 is 180. Eind 2021 waren dat er 50. Dus een toename van 360%.

Sinds juli 2022 is BlauwZaam ook op [Instagram](#) actief

In 2022 heeft deze pagina 142 volgers verkregen.

Samenwerking lokale media

In de regio waarin BlauwZaam actief is, verschijnt het huis-aan-huis weekblad Het Kontakt. Dankzij de samenwerking tussen de uitgever van Het Kontakt en BlauwZaam is een aantrekkelijke samenwerking gerealiseerd.

Met regelmaat plaatst Het Kontakt nieuws berichten van en over BlauwZaam in zowel hun papieren als digitale versie van de krant en plaatst BlauwZaam advertenties, bijvoorbeeld om uit te nodigen voor deelname aan het jaarlijkse Symposium.

BLAUWZAM



6.3 Commissie Financiën

De commissie wil door goed beheer van de in- en uitgaven BlauwZaam neerzetten als een betrouwbare partner met wie je verantwoord zaken kunt doen. Dit alles met als doel: een versnelling van de verduurzaming van de regio realiseren.

Werkzaamheden:

- Het verzorgen van de jaarrekening van de Stichting.
- Het ondersteunen van de projecten en werkgroepen bij het opstellen van een inancieel jaarplan.

6.3.1 Jaarrekening 2022

BLAUWZAAM

Balans en staat van baten en lasten Stichting Blauwzaam

Balans per

Activa

Vorderingen

'Energieconvenanten (EC) 1 /3

Debiteuren

18.775

13.330

af: voorziening debiteuren

-11.250

-5.625

Nog te factureren

3.387

3.387

Vooruitbetaalde kosten

442

Nog te ontvangen rente

18

10

10.930

11.544

Liquide middelen

Rabobank rekening-courant

7.000

45.295

Rabobank Bedrijfsspaarrekening

40.033

100.023

47.033

145.318

Totaal activa

57.963

156.862

Passiva

Stichtingsvermogen

Algemene Reserve

Stand per 01-01

17.835

34.647

Toevoeging saldo boekjaar

32.284

-16.813

Stand per 31-12

50.119

17.835

Kortlopende schulden

Vooruit ontvangen op Projecten

6.617

113.167

Omzetbelasting

-2.304

3.473

Nog te betalen posten

2.479

21.336

Onbekende ontvangsten

1.052

1.052

7.844

139.028

Totaal passiva

57.963

156.862

BLAUWZAAM

Staat van baten en lasten

BATEN

Opbrengsten symposium
Partnerschap Blauwzaam
Afwikkeling projecten
Ontvangen giften en overige bijdragen
Rentebaten

Totaal

LASTEN

Wervingskosten

Symposia

Kosten bestuur en administratie

Secretariaatskosten partnerschap
Vergaderkosten
Aansprakelijkheidsverzekering
Kosten website
Accountants- en administratiekosten
Advieskosten
Bankkosten
Niet verrekenbare omzetbelasting voorheffing
Diversen

Overige kosten

Representatiekosten
Publicatiekosten duurzaamheid
Duurzaamheidsprijs Ondernemer
Voorziening debiteuren
Nabetaling BTW inclusief rente

Totaal

Positief saldo boekjaar

2022		2021	
€	€	€	€
	10.000		
	22.750	24.753	
	33.170		
		1.500	
	18	10	
	65.937	26.263	
13.603		14.486	
	13.603		14.486
7.240		6.767	
245			
442		437	
386		884	
2.100		2.100	
		8.495	
214		167	
416		3.349	
		43	
	11.043		22.243
65		722	
2.318			
1.000		1.000	
5.625		4.625	
	9.007		6.347
	33.654	43.076	
	32.284	-16.813	



BLAUWZAAM

Toelichting op financiële verslaglegging 2022 Stichting BlauwZaam

Symposium

In 2022 is er weer een fysiek symposium georganiseerd.

Opbrengsten symposium

Inschrijfgeld / bijdrages

Kosten

Organisatie

Publiciteit

Saldo boekjaar

2022		2021	
€	€	€	€
10.000		0	
	10.000		0
11.805		13.886	
1.798		600	
	13.603		14.486
	-3.603		-14.486

Partnerschap

Om te kunnen professionaliseren is in 2014 is gestart met het werven van partners voor BlauwZaam. Per 31 december 2022 zijn er 92 bedrijven, instellingen en particulieren die zich als partner hebben aangemeld. Gelet op het betalingsgedrag van een aantal van deze partners, lijkt het verstandig om deze status bij enkele van de huidige partners te herzien.

Projecten

Ook in 2022 is door Stichting BlauwZaam verder gewerkt aan de uitvoering van de diverse projecten. De projecten "BlauwGroen Fundament", "Molenzwam", "Verbouwen van Bouwmateriaal", "Groenblauw Verbindt, Gebiedsdeal 5" en "Vaarwaard", zijn in 2022 definitief afgesloten. Het project "Het Prachtlint 2.0" wordt begin 2023 definitief afgesloten. In het kalenderjaar 2022 is er ook nog een project opgestart. Dit is "Water in de Waard".

De met de projecten samenhangende kosten worden zo veel als mogelijk gefinancierd uit de hiervoor ontvangen subsidies en bijdragen van (lokale) overheden, instellingen, bedrijven en particulieren.



BLAUWZAAM

Het verloop van de lopende projecten in het boekjaar is als volgt:

	Saldo per 1-1-2022	Inkomsten	Uitgaven	Afwikkeling in boekjaar	Saldo per 31-12-2022
Het Prachtlint 2.0	-13.889		20.468		-34.358
Groene Motor	30.927		708		30.219
BlauwGroen Fundament	35.365	10.282	9.508	36.140	0
Molenzwam	21.792		23.209	1.416	0
Verbouwen van Bouwmateriaal	22.500		22.687	187	0
Groenste Fietsnetwerk van Nederland	13.900	2.754	5.448		11.206
Groenblauw Verbindt, Gebiedsdeal 5	-872			872	0
Vaarwaard	3.444	4.000	7.938	494	0
Water in de Waard			450		-450
Totaal	113.167	17.036	90.416	33.170	6.617

Debiteuren

In verband met vermoedelijke oninbaarheid, is een voorziening voor dubieuze debiteuren nodig geacht ten bedrage van: **€ 11.250**

Hiervan komt ten laste van het boekjaar 2022 **€ 5.625**

Nog te factureren

Dit betreft een in 2020 geleverde dienst die volgens afspraak in 2021 gefactureerd zou worden. Voor zover dit nu beoordeeld kan worden is deze post nog niet gefactureerd.

Resultaat

Over het boekjaar is een positief resultaat gerealiseerd van **€ 32.284**

Door het bestuur is besloten het voordelig saldo ten gunste te brengen van de algemene reserves. Dit saldo zal gebruikt worden ten behoeve van toekomstige activiteiten van Blauwzaam, zoals in lijn met de doelstellingen van de Stichting.

De voorzitter

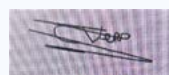
De secretaris

De penningmeester

J. Brandt

T. Schüller

C. Versteeg





7- Op weg naar 2023

Hoopvol en vol ambitie gaan we in 2023 verder met het verduurzamen van onze regio. Het bestuur van BlauwZaam gaat de focus leggen op het stimuleren en verbinden van duurzame netwerken en het verder professionaliseren van de stichting wat betreft fondsen- en subsidiewerving, communicatie en PR.

Doelstellingen voor 2023

1 - Netwerken

- 1a- Het organiseren van minimaal vier netwerkmomenten "Bijzonder BlauwZame Bijeenkomsten (BBB)" en één symposium. Deze in samenwerking met onze partners.
- 1b- Het benoemen van vraagstukken (met speciale aandacht voor circulaire ketenvorming) in samenwerking met onze partners. Deze vanuit integraal perspectief benaderen en waar mogelijk vertalen naar subsidietrajecten, projecten en BBB's.
- 2 - Professionaliseren en op niveau houden van Stichting BlauwZaam
- 2a- Het professionaliseren en op niveau houden van de stichting BlauwZaam op het gebied van 'Fondswerving', 'Subsidietrajecten' en 'Communicatie en PR'.
- 2b- Het vrijmaken van gelden in 2023 voor professionalisering (zie 2a)
- 2c- Het merk BlauwZaam op een juiste wijze in de markt zetten door een eenduidig en helder BlauwZaam-verhaal te vertellen en dit te laten zien
 - Op onze website
 - In de nieuwsbrief
 - Op social media (in het bijzonder LinkedIn)
- 2d- Het uitbreiden van ons partnerbestand met 5 partners (inclusief afvallers)
- 2e- Het verstrekken van externe opdrachten aan regionale bedrijven bij ondersteuning doelstellingen BlauwZaam
- 2f - Het aanbieden van stages en onderzoeksopdrachten voor studenten i.s.m. diverse onderwijsinstellingen.

3 - Bestuur

- 3a- Het uitbreiden van het bestuur met minimaal 1 lid.
- 3b- De herziene statuten van BlauwZaam (n.a.v. de Wet Bestuur Toezicht en Rechtspersonen) notarieel vastleggen.
Doelstellingen worden halfjaarlijks geëvalueerd.

Zo zorgen we er met elkaar voor dat het voor iedereen goed werken, wonen en recreëren is in onze geliefde regio.